



Leveranciersmanagement bij Koninklijke BAM Groep nv

Anouk Vis & Gabriëlle Eijkelboom

12Build klantendag – 9 april 2026



**DAADKRACHT IN
DRIE LETTERS. BAM!**

Wie zijn wij?



Anouk Vis

Director Procurement Excellence



Gabriëlle Eijkelboom

*Procurement Excellence Specialist /
Product owner 12Build*



**DAADKRACHT IN
DRIE LETTERS. BAM!**



Building a sustainable tomorrow

BAM Values
Sustainable, Inclusive, Reliable, Ownership, Collaborative

Jaarresultaten 2025



Omzet

€ 7 miljard

Stijging van 9% ten opzichte van 2024

Gecorrigeerde EBITDA

€ 400 miljo

Marge van 5,7%
2024: gecorrigeerde EBITDA € 3
marge van 5,2%

Nettoresultaat

€ 211 miljoen

2024: € 82 miljoen

Winst per aandeel

€ 0,81

2024: € 0,31

Liquiditeitspositie

€ 0,9 miljard

Onderstreept solide positie

Solvabiliteit

23,4%

2024: 23%

Orderportefeuille

€ 13 miljard

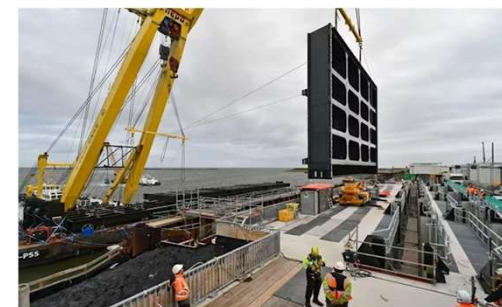
Op hoog niveau gehandhaafd

Duurzaamheid

CDP Climate A rating
(7e jaar op rij)



Leveranciersmanagement bij BAM



Werk **Veilig** Voel je **Veilig**

Leverancierspiramide zorgt voor focus

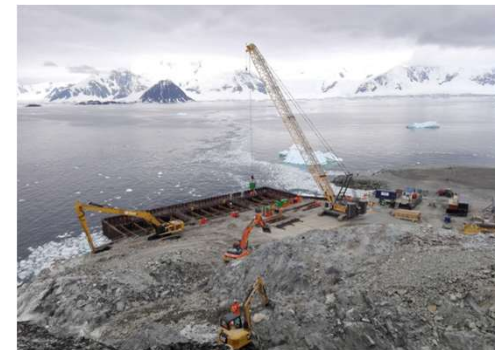


Werk **Veilig** Voel je **Veilig**

Leveranciersmanagement is een continu proces



- Plek van een leverancier in de piramide is niet statisch
- Alle informatie gemanaged in SRM systeem
- Open en transparante samenwerking – uitkomst van leveranciersprestatie metingen (LPM)
 - Onderwerpen: veiligheid, duurzaamheid, kwaliteit, commercieel meedenken, aanbeveling
 - Projectteams geven scores
 - Leveranciers geven BAM scores
- Leveranciersgesprekken – besproken zaken inzichtelijk voor een ieder
- Monitoring van oa certificaten, financiële stabiliteit en LPM's
- (tijdelijk) Blokkeren van leveranciers indien noodzakelijk
- Alle inzichten rondom een leverancier gebundeld: reporting 360° view



12Build draagt bij aan ons leveranciersmanagement



- Gebruikt door alle projecten, zowel calculatie als inkoop
- Binnen 12Build beschikt elke vestiging over een eigen voorkeurssjabloon, waarin per werkonderdeel de voorkeursleveranciers zijn opgenomen
- Sjablonen worden gebruikt bij het aanmaken van een project in 12Build
- BAM stuurt op gebruik van leveranciers met gele (=kern+voorkeur) en groene (=geselecteerd) sterren

The screenshot displays the 12Build communication interface. On the left is a dark blue sidebar with navigation options: 'Projecten' (with a sub-menu for 'voorkeursleveranciers' and a '+ Nieuw Project' button), 'Dashboard', 'Projectinstellingen', 'Documenten', 'Communicatie', 'Werkonderdelen', 'Publicaties', 'Berichten', 'Zoeken', and 'Begrotingsregels'. The main content area shows a breadcrumb path: 'home > voorkeursleveranciers > Communicatie'. A warning banner at the top right states 'Je bevindt je momenteel in de test omgeving'. Below the breadcrumb, there are buttons for 'SELECTEREN', 'WEERGAVE', 'MAPPEN KOPPELEN', 'SJABLONEN', and '+ NIEUW WERKONDERDEEL'. A search filter 'Filter op bedrijfsnaam' is present. A message reads: 'Let op: Dit is een projectsjabloon. In een projectsjabloon kunt u geen berichten versturen.' The interface lists two work packages: '02.a Bouwmaterieelhandel' and '12.00 Grondwerk'. Each package contains a list of suppliers with checkboxes and star ratings (green for selected, yellow for core/preferred). Suppliers listed include 'SC - Team Growth - EN (Dalfsen)', 'SUP1 QA Velux (NL - Connection & SP) (Winsum)', 'SC1 QA Bouwbedrijf (NL - Free) (Den Haag)', 'Timmerbedrijf de Trekzaag (Amsterdam)', 'SC - Team Growth - NL (Dalfsen)', 'SC - Sales - DE (Connection) (Berlin)', and 'TEST: BAM Materieel B.V. (Dalfsen)'.

Wat brengt leveranciersmanagement BAM?

- Focus op leveranciers die waarde toevoegen voor BAM
- Tijd om
 - het juiste gesprek te voeren over veiligheid
 - innovaties uit de markt te halen die BAM helpen haar duurzame strategie te verwezenlijken
 - met onze keten te werken aan transparantie rondom duurzaamheidsdata
 - in het operationele proces efficiëntie te verhogen
- Structurele verlaging van faalkosten
- Meer zekerheid over beschikbare capaciteit
- Transparante leveranciersrelaties
-

Werk **Veilig** Voel je **Veilig**



Bedankt voor de aandacht. Vragen?



Contact

Koninklijke BAM Groep nv
Runnenburg 9
3981 AZ Bunnik
Postbus 20
3980 CA Bunnik

(030) 659 89 88

info@bam.com
www.bam.com

Werk **Veilig** Voel je **Veilig**